

Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. | 2010

Jaarverslag



INHOUD

4 **SLAGVAARDIG OPEREREN**

VERSLAG BESTUUR EN DIRECTIE

- 6 Werken aan een slagvaardige organisatie

FINANCIEEL VERSLAG

- 14 Kerngegevens
- 16 Geconsolideerde balans per 31 december 2010
- 18 Geconsolideerde resultatenrekening over 2010
- 19 Kasstroomoverzicht geconsolideerd 2010
- 20 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening
- 25 Toelichting over 2010

OVERIGE GEGEVENS

- 28 Accountantsverklaring

32 **AFDELINGEN EN FILIALEN**

Het jaar 2010 was voor de Nederlandse glastuinbouw wederom een lastig jaar. De hele sector heeft te maken met stevige economische tegenwind en het lijkt erop dat deze nog wel even blijft waaien. Dit had natuurlijk ook zijn weerslag op de financiële prestaties van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. Als grote tuinbouwtoeleverancier hebben wij het afgelopen jaar alle zeilen moeten bijzetten op onze weg naar een beter resultaat. In de balans- en verlies- en winstweergave die we u hierbij aanbieden, ziet u tot welk resultaat onze inspanningen het afgelopen jaar hebben geleid. We zijn hierover niet tevreden maar realiseren ons dat we inderdaad 'onderweg' zijn! -----

Onze inspanningen waren in 2010 gericht op het neerzetten van een slagvaardige organisatie. We hebben wijzigingen in de bezetting, structuur en werkprocessen aangebracht. Er wordt slimmer, effectiever en doelmatiger gewerkt. Lastige en pijnlijke keuzes zijn we hierbij niet uit de weg gegaan. Daarmee getuigen we van lef en onderstrepen we de overtuiging dat we een sterke, ondernemende en toekomstgerichte coöperatie kunnen neerzetten. Hieraan zal in 2011 en de jaren daarop stevig worden gewerkt want we hebben wel iets om voor te gaan! -----

Igo Janssen, -----
algemeen directeur -----



WERKEN AAN EEN SLAGVAARDIGE ORGANISATIE

2010 verliep voor veel glastuinbouwbedrijven financieel-economisch wat beter dan het zeer slechte jaar 2009. De opbrengsten van veel producten stegen, terwijl de kosten in de hand konden worden gehouden, onder meer door dalende gasprijzen. Horticoop kon nog niet direct profiteren van de voorzichtig aantrekkende markt. Wel wist de coöperatie het eigen marktaandeel te consolideren.

De drijvende kracht achter de Nederlandse glastuinbouwsector is van oudsher het innoverend vermogen. Glastuinders steken veel tijd en geld in nieuwe technieken om meer, beter en duurzamer te produceren, tegen lagere kosten. Die investeringen bleven in 2010 grotendeels uit, na het uiterst slechte jaar 2009. Zo werd er slechts 91 hectare nieuwbouw gepleegd, terwijl in 2008 nog meer dan 500 hectare aan nieuwe kassen werd neergezet. De rentabiliteit van de bedrijven herstelde zich enigszins (zie tabel 1), maar hoewel in 2010 de bedrijfsresultaten van de glastuinbouwbedrijven verbeterd zijn, was het nettobedrijfsresultaat gemiddeld genomen nog steeds negatief.

Voor Horticoop betekende dit concreet dat met name de techniekpoot wederom een lastig jaar beleefde. Meer in zijn algemeenheid was er in 2010 net als het jaar ervoor sprake van een verdringingsmarkt, niet van een groei-markt. Mede door de daling van het aantal glastuinders en de toenemende samenwerking van telers op inkoopgebied. Dat leidde tot stevige concurrentie tussen tuinbouwtoeleveranciers. De marges stonden hierdoor flink onder druk. Desondanks bleken we in staat ons marktaandeel te behouden. Het netto resultaat kwam, mede door een extra dotatie van € 0,5 mln. aan voorzieningen voor reorganisaties en saneringen, uit op een beperkt verlies van € -/ 0,4 mln.

Horticoop startte in 2009 onder de naam 'Focus op slagkracht' met een grote operatie om de organisatie doelmatiger, slagvaardiger en flexibeler in te richten. Het afgelopen jaar gingen we op de ingeslagen weg voort. We besteedden veel aandacht aan het voorbereiden van een grote organisatiewijziging. Deze kreeg in het najaar van 2010 zijn beslag. Horticoop kent nu een duidelijke structuur met vijf divisies: Tuinbouwtoelevering, Techniek, Substraat, Alflora en Vestigingen (Welkoopwinkels en tankstations). De afdeling Glas is afgestoten. Er heeft een personele inkrimping plaatsgevonden. Sinds de fusie in 2009 is het aantal fte per saldo met ca. 23 afgenomen. Dit is deels gebeurd via natuurlijk verloop en uitstroom, maar er is ook sprake geweest van gedwongen ontslagen.

Het uiteindelijke doel is te komen tot een eigentijdse organisatie die ook onder een minder goed financieel-economisch gesternte een positief resultaat weet te behalen.

In 2011 gaan we door met de herijking van de organisatie. Daarbij focussen we ons vooral op de werkwijze en de cultuur. We willen toe naar een manier van werken waarin de klant, het resultaat en het leveren van toegevoegde waarde centraal staan. We willen de mate van onze inspanningen meer koppelen aan het resultaat dat we ermee kunnen behalen en daar onze mensen en middelen op afstemmen. Als je als coöperatie je rol goed wilt blijven vervullen voor je leden, zul je dat resultaat ook moeten blijven halen. Daarop aansluitend gaat Horticoop in 2011 het belang en de rol van de coöperatie voor het behalen van goede bedrijfsresultaten nadrukkelijk aan de orde stellen.

FINANCIËN EN ADMINISTRATIE

De omzet daalde in 2010, vooral door lagere marktprijzen voor meststoffen in de eerste helft van het jaar en door enkele gestaakte niet-kernactiviteiten, met € 2,4 mln (-/ 1,2%) en kwam uit op € 200,5 mln. De marges stonden licht onder druk. Door vooral lagere overige bedrijfskosten verbeterde het groepsresultaat na belastingen met € 0,9 mln.

Door een combinatie van het negatieve resultaat, de uitgaven uit hoofde van de reorganisatie waarvoor vorig jaar een voorziening was gevormd, de investeringen en de aflossingen op leningen en hypotheek was de kasstroom fors negatief. De solvabiliteit kwam per jaareinde uit op 38,2% en het balanstotaal nam licht toe tot € 111,4 mln.

	Aantal bedrijven	Glasareaal	Opbrengst/100€ kosten
2000	7.910	10.530	€ 101
2008	4.520	10.170	€ 92
2009	4.160	10.320	€ 85
2010	3.750	10.310	€ 95

Tabel 1. Ontwikkeling aantal glastuinbouwbedrijven en het glasareaal.
Bron: LEI-rapportage, december 2010.

In het afgelopen jaar is met onze huisbankier een nieuw financieringsarrangement overeengekomen en is het gebruik van financiële instrumenten hierop afgestemd. Uitgangspunt van beleid is dat materiële valutaire- en renterisco's in belangrijke mate afgedekt worden. De primaire financiële instrumenten van de groep dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

AUTOMATISERING

Het jaar 2010 stond voor de afdeling Automatisering vooral in het teken van het ondersteunen van de diverse veranderingsprojecten in het kader van 'Focus op Slagkracht'. Daarnaast is voor de komende jaren een strategie-document ontwikkeld voor ICT. Deze strategie vormt de basis voor de uitgangspunten en randvoorwaarden bij de projectenkalender voor de komende jaren.

In 2011 zullen twee grote investeringsprojecten de agenda domineren. Eerst zal de gehele ICT infrastructuur op het hoofdkantoor en haar Nederlandse vestigingen vervangen gaan worden. Medio 2011 zal gestart worden met de voorbereidingen om het huidige ERP pakket te vervangen.

PERSONEEL & ORGANISATIE

De werkzaamheden van de afdeling P&O behelsden in 2010 vooral het in goede banen leiden van alle organisatorische veranderingen en de bijbehorende personele gevolgen. Er ontstonden in de organisatie nieuwe afdelingen met nieuwe functies. Deze functies moesten worden beschreven en gewaardeerd.

Door de slechte economische situatie moesten 24 mensen Horticoop gedwongen verlaten. Ook werd een aantal medewerkers dat het bedrijf ongedwongen verliet, niet vervangen. In totaal daalde het aantal FTE's in 2010 met 26 tot 465.

In 2010 werden afspraken gemaakt over de invoering van de Horticoop pensioenregeling voor de medewerkers van fusiepartner Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Lent. Sindsdien vallen deze medewerkers onder dezelfde pensioenregeling. Ook werd een nieuwe CAO afgesloten, met een looptijd tot en met 31 december 2011. Met het oog op de organisatorische aanpassingen werd een nieuw Sociaal Plan opgesteld. De directie wist met de vakbonden een akkoord te bereiken over het harmoniseren van de arbeidsvoorwaarden van medewerkers van fusiepartner Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Lent. Op basis van dit akkoord werden gesprekken gestart met individuele medewerkers om over te gaan naar de arbeidsvoorwaarden van de CAO van Horticoop bv.

TUINBOUWTOELEVERING

De tuinbouwsectoren waarin Horticoop actief is, toonden in 2010 een wisselend herstel. In de tomaten ging het beter dan het voorgaande jaar, maar de resultaten waren nog niet op het oude niveau. Voor snijbloemen, potplanten en paprika's was ook 2010 een moeizaam jaar. Het herstel is afhankelijk van veel factoren, maar verdere schaalvergroting lijkt voor de glastuinbouw de meest voor de hand liggende overlevingsstrategie.

Bij de omvorming van de organisatie werd binnen de divisie Tuinbouwtoelevering een nieuwe afdeling Kennis opgericht. Deze richt zich op het vergaren en borgen van de kennis die nodig is om klanten optimaal te bedienen. Daarbij gaat het vooral om het zo goed mogelijk koppelen van de vragen uit de markt enerzijds en het aanbod van leveranciers anderzijds.

Ook werd de afdeling Customer Service opgericht. Hierbinnen zijn vaste contactpersonen toegewezen aan klanten, zodat iedere klant op één plaats (één loket) terecht kan met al zijn vragen, aanvragen, opmerkingen en bestellingen. Het gemak dat Horticoop haar klanten

als totaalleverancier biedt, wordt met deze one-stop-shop formule verder onderstreept.

Horticoop Tuinbouwtoelevering richt zich bij haar activiteiten nadrukkelijk ook op het buitenland. Er werd in 2010 een strategische keuze gemaakt voor het bedienen van landen waar tuinbouw een belangrijke rol speelt. Versnippering van exportactiviteiten wordt op deze manier tegengegaan. Na een analyse van de buitenlandse vestigingen, werd met het oog hierop besloten de vestigingen in Spanje en België te sluiten. Spanje biedt onvoldoende perspectief. België (en Noord-Frankrijk) hebben dit wel maar zullen vanuit Nederland worden beleverd.

TECHNIEK

Een belangrijke stap bij de divisie Techniek was het verder versterken van de innovatieve kracht van Horticoop, via nieuwe projecten en patenten. Deze patenten werden ontwikkeld met Norstar, een Amerikaanse partner die gespecialiseerd is in Research & Development. Zo verkregen wij het patent voor Vital plant. Dit patent omvat het substraatloos doortelen van tomaten, waarbij de factor arbeid tot een minimum wordt beperkt.

In samenwerking met een akkerbouwer in Noord Nederland startte Horticoop een project om pootaardappelen in een beschermde omgeving te telen. Deze wijze van telen - waarvoor het patent is verkregen - heeft een groot aantal voordelen ten opzichte van de traditionele teeltwijze in de volle (open) grond. Het besmettingsgevaar wordt tot een minimum beperkt en eventuele ziektes kunnen veel gericht en doeltreffender worden bestreden, met minder bestrijdingsmiddelen. Een ander voordeel is dat meerdere teeltfasen nu in één fase kunnen worden uitgevoerd. Het buitenland, o.a. Duitsland en Canada, heeft al belangstelling getoond voor dit nieuwe teeltconcept.

Er werd de laatste hand gelegd aan de ontwikkeling van een geheel nieuwe wijze van het uitzetten van potplanten voor de eerste teeltfasen. Begin 2011 werd de pilot van dit concept opgestart

SUBSTRAAT

2010 was voor Lentse Potgrond het jaar waarin hard werd gewerkt aan het goed draaiend krijgen van de nieuwe fabriek. Na de start van de substraatproductie op de nieuwe locatie (najaar 2009), openbaarden zich enkele kinderziektes. Deze werden in de maanden erna naar tevredenheid opgelost. Ondanks de aanloopproblemen werden in het voorjaar extra volumes geproduceerd en kwamen er een aantal grote afnemers van substraat in bigbales bij. Lentse Potgrond startte met de aanvoer van grondstoffen per schip, vooruitlopend op de realisatie van een rivierkade eind 2011.

Bij Slingerland Potgrond, marktleider in orchidee-substraten, namen, net als bij Lentse Potgrond, de geproduceerde volumes toe. Opvallend was de sterke groei in specifieke verspeensubstraten voor orchideeën. Ook was

er sprake van een tijdelijke stijging in het gebruik van alternatieve grondstoffen in de orchideeënteelt. Uiteindelijk steeg het gebruik van bark weer.

Op de Portugese verwerkingslocaties van bark - de belangrijkste grondstof voor orchidee-substraat - werd een hittebehandeling ingevoerd om de mogelijke aanwezigheid van het dennenhoutaaltje in de bark uit te sluiten en exportproblemen te voorkomen. Het kostte de nodige tijd en energie om de verschillende instanties en leveranciers op één lijn te krijgen en alles op tijd gerealiseerd te krijgen. Gelukkig leidde dit niet tot stagnatie bij de productie en levering van substraten en bezit Slingerland Potgrond inmiddels de juiste certificaten voor de import van bark.

Aan het einde van het jaar werd Nederland verrast door een vroeg intredende winter. Bij Lentse Potgrond leidde dat tot weinig problemen, omdat in Katwijk (NB) bijna volledig binnen wordt gewerkt. Bij Slingerland Potgrond werd met hulp van heaters en dankzij de inzet van het personeel de problemen tot een minimum beperkt. Maar het toonde wel nogmaals de noodzaak aan van nieuwbouw. De voorbereidingen hiertoe zijn in volle gang.

Zowel bij Lentse Potgrond als Slingerland Potgrond waren in 2010 weer diverse controles in het kader van RHP-ISO. Alle controles verliepen zonder noemenswaardige problemen. Samen met de afdeling 'Kwaliteit, Arbo, Milieu & Vastgoed (KAMV)' werd het hele kwaliteitszorgsysteem aangepast en in NORM verwerkt.

De productie op onze eigen veenderij in het Zweedse Hörle nam in 2010 toe. Hierdoor kan het gebruik van de hoge kwaliteit grondstoffen van deze veenderij dit jaar toe gaan nemen. Er werd besloten om naar eigen ontwerp een nieuwe verzamelwagen te laten bouwen, die specifiek is afgestemd op de speciale omstandigheden op deze veenderij. Hiermee kan de hogere productie van blokken ook op tijd verzameld en verwerkt worden.

ALFLORA

Voor Alflora, Nederlands grootste cash-and-carry groot-handel in bloemisterijartikelen, verliep het jaar 2010 goed maar grillig. In het voorjaar startte de verkoop voortvarend. De warmte en het WK voetbal leidden vervolgens tot een matige verkoop in de zomer. Het najaar begon wederom erg goed. Deze goede verkoop hield aan tot halverwege december. Door het barre winterweer vielen de laatste weken qua omzet tegen. Dit remde de groei iets, maar toch kon Alflora het jaar positief afsluiten. Er was sprake van omzetgroei en van een positief resultaat. De focus lag bij Alflora in 2010 vooral op het optimaliseren van de huidige bedrijfsvoering door te focussen op groei bij bestaande klanten. Daartoe introduceerden wij in mei bij de medewerkers het programma 'Focus op Verkoop' en het project 'Filiaal van de Maand'. De voortgang daarvan wordt maandelijks geëvalueerd. Het best presterende filiaal ontvangt over de betreffende periode het predicaat 'Filiaal van de Maand'. Voor het 'Filiaal van het Jaar' is er een bijzondere leuke incentive voor alle medewerkers van het betreffende filiaal.

Inmiddels is een shortlist opgesteld met mogelijke acties voor de komende periode, met als doel verdere groei door het werven van nieuwe klanten enerzijds en het optimaliseren van het assortiment anderzijds. Ook wordt gezocht naar mogelijkheden om de organisatie efficiënter te maken. Een eerste concreet resultaat is het besluit om in 2011 een Alflora vestiging te openen in Aalsmeer (derde kwartaal 2011). Maar ook de inrichting van het logistieke proces begint steeds duidelijkere vormen aan te nemen.

De komende periode wordt intensief gekeken naar te behalen synergievoordelen via samenwerking met andere Horticoop bedrijfsonderdelen. Zo zijn er raakvlakken met de Horticoop vestigingen, maar er liggen ook kansen door krachten te bundelen op het gebied van logistiek en de import uit het Verre Oosten.

Tot slot: in 2010 moesten wij vaststellen dat de voormalige algemeen manager Sjouke Schilstra na een langdurige ziekte niet voldoende is hersteld om zijn werkzaamheden te kunnen hervatten. In goed overleg met hem heeft Horticoop zijn dienstverband beëindigd en is de directie op zoek gegaan naar een opvolger. Op 1 september werd Bert Hofstede aangesteld als de nieuwe algemeen manager.

LOGISTIEK

In 2010 kwam binnen Horticoop steeds meer aandacht voor logistieke processen en de samenhang tussen inkoop, verkoop en logistiek. Deze aandacht is terecht omdat logistiek vaak de laatste schakel vormt tussen Horticoop en de klant en daarmee mede bepalend is voor de mate van service die klanten ervaren. De aandacht is tevens verklaarbaar door de kosten die logistiek met zich meebrengt.

VESTIGINGEN

Het jaar 2010 begon wit en koud en eindigde ook zo. Dat was gunstig voor de verkopen in onze vestigingen, met name aan de randen van het jaar. Er werden veel winterse producten verkocht, zoals strooizout, sneeuwschuivers en winterkleding. Horticoop 's-Gravensande nam aan het begin van het jaar zijn intrek in een nieuwe winkel. Hierin werd de nieuwste Welkoop-formule opgenomen.

Met het upgraden van Horticoop vestigingen naar een Welkoopformule gaan we in 2011 verder. Een van de belangrijkste wordt de vestiging in Aalsmeer. Deze vestiging krijgt een detailhandelsvergunning en wordt opgezet volgens de Welkoopformule. Gezien de oppervlakte van de huidige winkel zal het direct de grootste Welkoopwinkel in Nederland worden.

De omzetten bleven in 2010 licht achter bij die van 2009. Dit had vooral te maken met het feit dat de professionele klant steeds minder afhaalt en steeds meer laat bezorgen. Tegelijkertijd lieten de contant-omzetten een stijging zien. Ook het aantal contant betalende klanten steeg. De afdeling Winkelartikelen zette een traject in om het aantal leveranciers te verminderen en het productenpakket tegen het licht te houden. Dit gebeurde in het kader van het organisatiebrede project 'Focus op slagkracht'.

Een speciale projectgroep bracht begin 2010 in het kader van 'Focus op Slagkracht' het logistieke (transport) netwerk en de kosten daarvan in kaart. Dit gebeurde onder meer aan de hand van interviews met betrokkenen en analyses van omzet- en zendingcijfers. Een belangrijke conclusie was dat de gepleegde inspanningen om tijdig, snel en frequent te leveren, vaak niet in verhouding staan tot de kosten die daarvoor moeten worden gemaakt en dat er bovendien te weinig inzicht is in deze kosten. Het eindrapport inclusief verbeteringsvoorstel werd medio 2010 gepresenteerd aan de directie. In oktober startte Horticoop met het uitvoeren van verbeteringsprojecten, zoals beter voorraadbeheer, route optimalisatie, assortimentsrationalisatie en de uniformering van biologieleveringen. Alle projecten zijn bedoeld om de logistieke processen beter en doelmatiger te laten verlopen en kosten te besparen.

In 2010 werd besloten de nieuwbouwplannen voor een distributiecentrum in de ijskast te zetten en voorlopig door te gaan op de huidige magazijnlocatie(s). De focus ligt op het optimaliseren van processen, assortiment en voorraden. Horticoop gaat investeren in het huidige centrale magazijn in De Lier om zo efficiënt mogelijk te kunnen werken en om te kunnen voldoen aan de huidige regelgeving. In 2010 werd met het oog hierop bij de gemeente Westland een aanvraag ingediend voor een milieuvergunning. De procedure hiervoor loopt nog.

Horticoop schoonde de voorraden in het centrale magazijn in De Lier op. Artikelen met een lage omloopsnelheid werden - in een gezamenlijke actie met verkoop, inkoop en winkels - beoordeeld, gesaneerd en afgevoerd. Dit gaf letterlijk lucht in de schaarse magazijnruimte. In De Lier werd bovendien een begin gemaakt met de fysieke herinrichting van de opslaglocaties en het standaardiseren van locatiehoogtes en locatiebenamingen. Tevens werd de magazijnindeling aangepast op omloopsnelheid. Ook het magazijn in Katwijk (NB) werd voorzien van de uniforme locatiestructuur.

In 2011 wordt er gewerkt aan verdere integratie en standaardisatie van logistiek en aan de bewustwording van logistieke kosten.

KWALITEIT, ARBO, MILIEU, VASTGOED EN FACILITAIR

Op het gebied van kwaliteit, arbo, milieu, vastgoed en facilitair stond 2010 vooral in het teken van de nieuwe afdeling Customer Service. Met de nieuwe organisatie-structuur veranderde niet alleen de werkwijze, maar vaak ook de inhoud van het werk. Om duidelijkheid te verschaffen werden alle processen opnieuw beschreven en eenduidig vastgelegd in het digitale kwaliteitshandboek, bekend onder de naam 'NORM'.

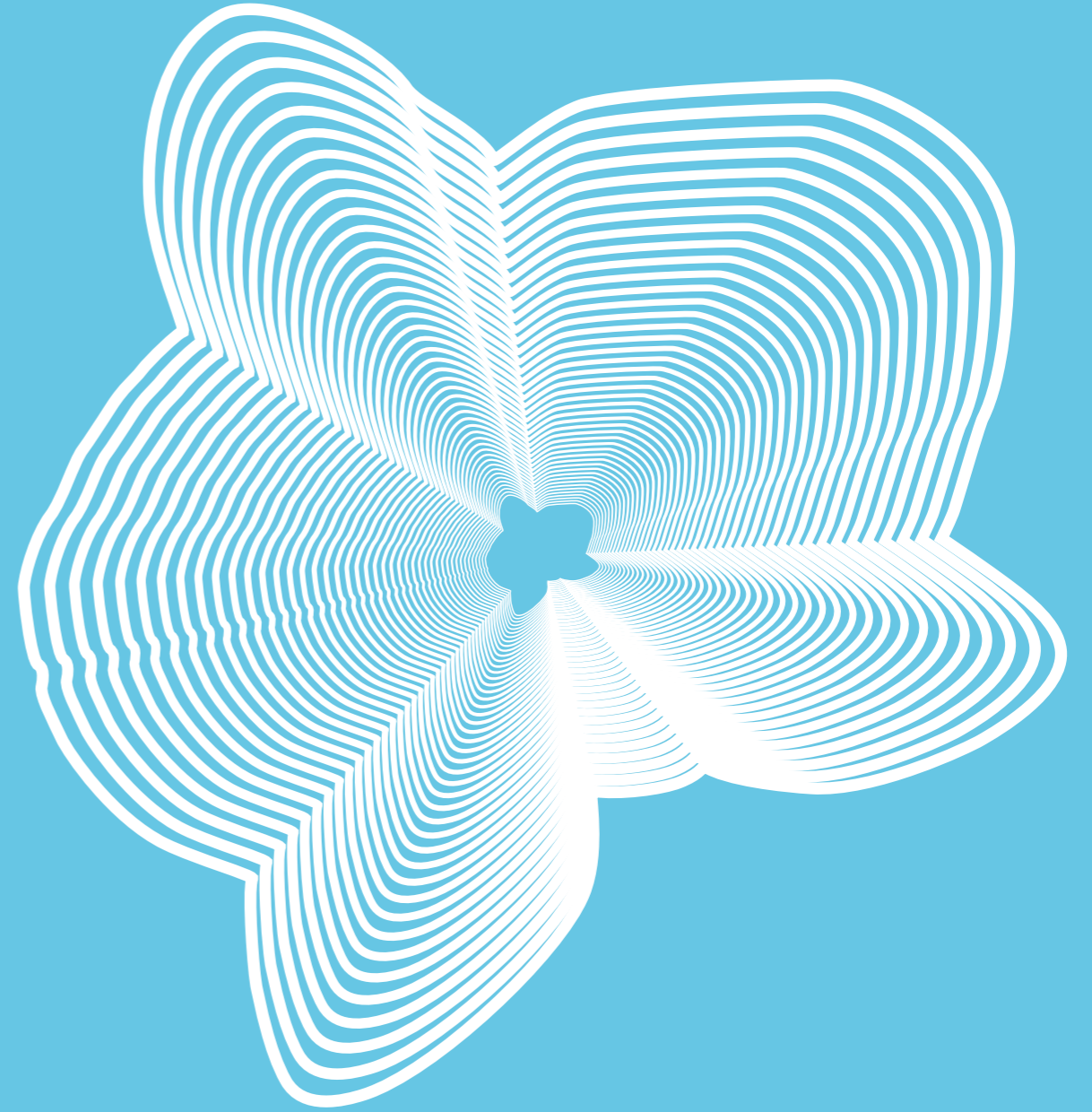
Er vond een grote verbouwing plaats op de locatie Bleiswijk. Hier werd de voormalige winkel omgebouwd tot een transparante, frisse en, niet onbelangrijk: ARBO proof kantooromgeving van waaruit Horticoop haar klanten optimaal van dienst kan zijn. Bij de verbouwing kozen we voor een duurzaam klimaatstelsel dat via warmtepompen en software de verschillende warmte- en koelbehoeften zo reguleert, dat gebruik wordt gemaakt van elkaars overschotten. Hiermee kan tot 35 procent besparing op het energieverbruik worden gerealiseerd.

Horticoop wist in 2010 de ISO 9001, RHP, CDG, GMP+ kwaliteitskeurmerken en certificaten te continueren.

Ten aanzien van facilitaire zaken ondernam Horticoop stappen om bepaalde diensten organisatiebreed onder te brengen bij één leverancier. Dit is inmiddels gerealiseerd voor energie, afval, schoonmaak, bedrijfskleding en hygiënische producten.

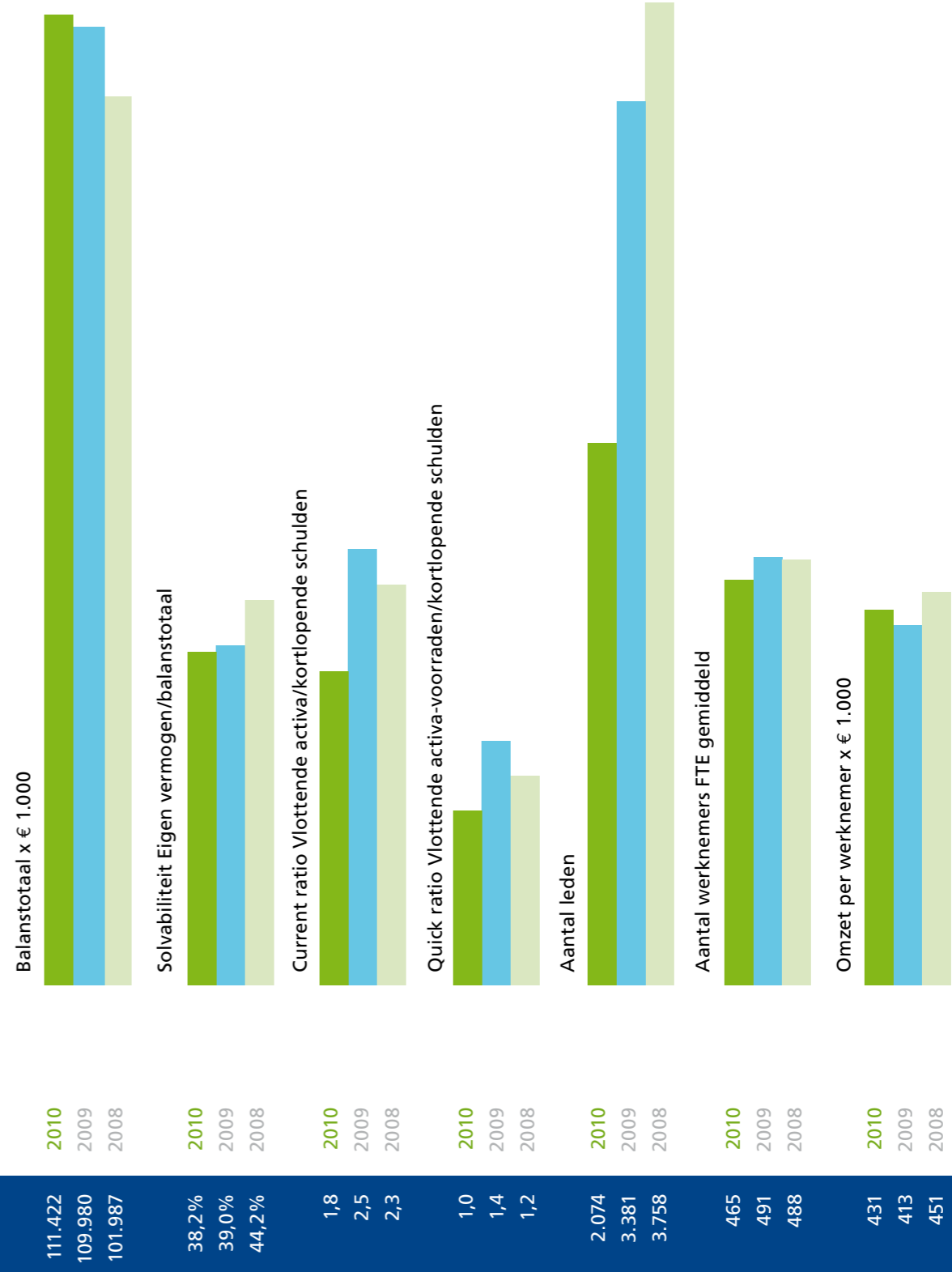
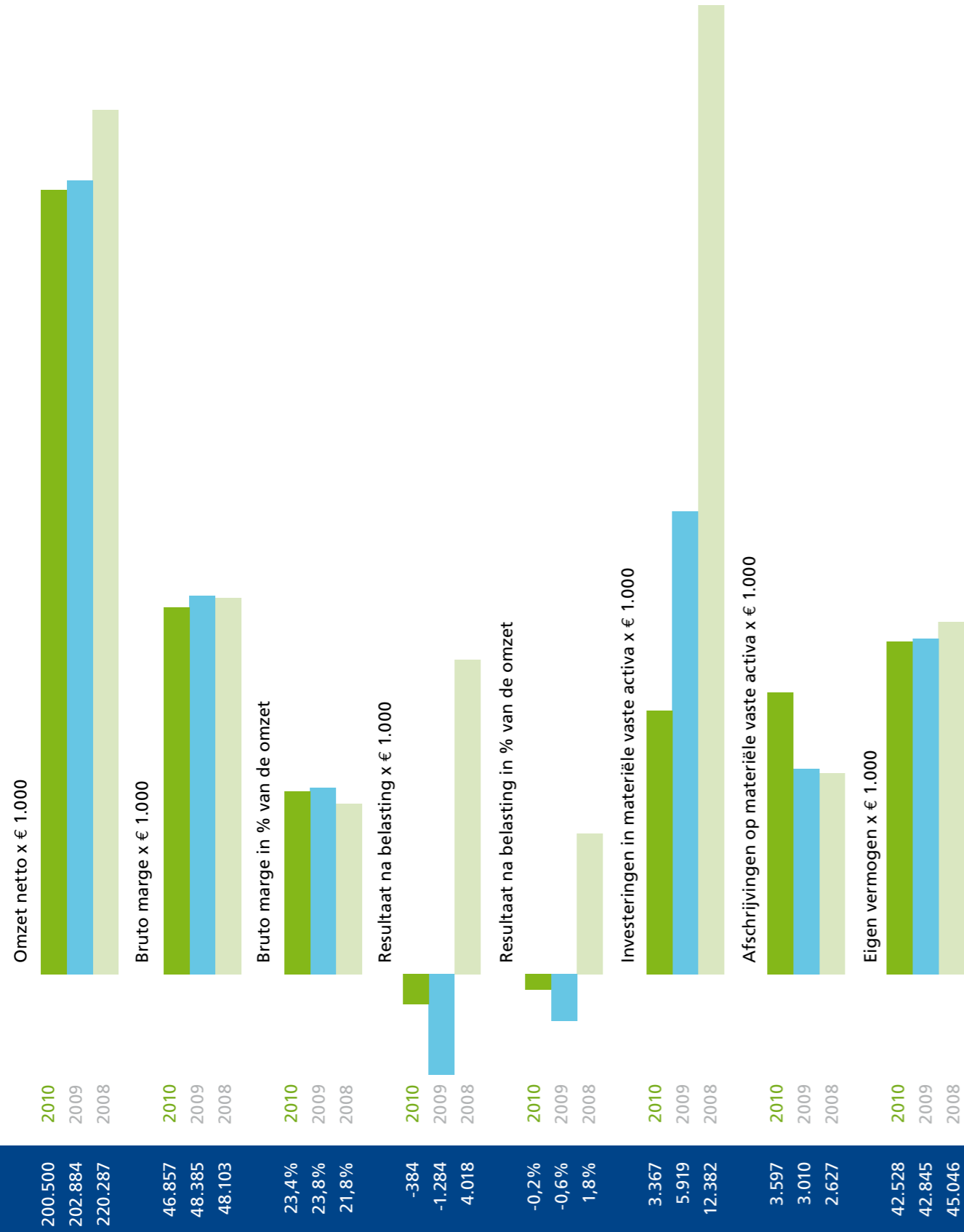
Het achterliggende doel is om van de leverancier meer een partner te maken, die kan helpen de organisatie op facilitair gebied op een hoger te plan te krijgen, met minder administratieve handelingen en controleronden.

FINANCIËEL VERSLAG



KERNGEGEVENS

de kerngegevens over 2008 betreffen pro forma samengevoegde kerngegevens van de gefuseerde coöperaties



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010 x € 1000

vóór verwerking voorstel resultaatbestemming

Activa	2010	2009
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	9.984	10.828
Materiële vaste activa	39.909	40.296
Financiële vaste activa	5.389	5.451
Totaal vaste activa	55.282	56.575
Vlottende activa		
Vorraden	24.073	22.949
Vorderingen	30.868	29.198
Liquide middelen	1.199	1.258
Totaal vlottende activa	56.140	53.405
Totaal Activa	111.422	109.980

Passiva	2010	2009
Eigen vermogen	42.528	42.845
Aandeel derden	534	362
Groepsvermogen	43.062	43.207
Vorzieningen	4.761	6.632
Langlopende schulden	32.956	38.516
Kortlopende schulden	30.643	21.625
Totaal Passiva	111.422	109.980

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2010 x € 1000

voor verwerking voorstel resultaatbestemming

	2010	2009
Netto omzet	200.500	202.884
Mutatie onderhanden werken	-1.317	-40
Overige bedrijfsopbrengsten	139	237
Som der bedrijfsopbrengsten	199.322	203.081
Inkoopwaarde van de omzet	152.465	154.696
Bruto marge	46.857 23,4%	48.385 23,8%
Kosten		
- lonen en salarissen	20.055	19.761
- sociale lasten en pensioenen	4.776	4.696
- afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.440	3.846
- overige bedrijfskosten	16.346	19.994
Totaal	45.617	48.297
Bedrijfsresultaat	1.240	88
Opbrengsten van fin. vaste activa	35	37
Financiële baten en lasten	-1.376	-1.570
	-1.341	-1.533
Resultaat voor belastingen	-101	-1.445
Belastingen	-165	-40
	-266	-1.485
Aandeel in resultaat van deelnemingen	80	280
Resultaat na belastingen	-186	-1.205
Aandeel van derden in het resultaat	-198	-79
Groepsresultaat na belastingen	-384	-1.284

KASSTROOMOVERZICHT GECONSOLIDEERD 2010 x € 1000

	2010	2009
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen	-101	-1.445
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	4.440	3.846
- mutatie voorzieningen	-1.871	1.525
- veranderingen in werkkapitaal	364	246
- overige waardeveranderingen	252	169
Kasstroom uit operationele activiteiten van de groep	3.084	4.341
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	-	-11.027
Overige mutaties in immateriële vaste activa	-	-75
Investerings in materiële vaste activa	-3.367	-5.919
Desinvesteringen in materiële vaste activa	155	216
Mutaties in financiële vaste activa	281	-34
Ontvangen dividend	30	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten van de groep	-2.901	-16.839
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie overige reserves	-	-914
Mutatie ledenschuldrekening	-767	372
Opgenomen schuld kredietinstellingen	-	9.697
Opgenomen leningen	-	4.800
Aflossingen langlopende schulden	-4.794	-2.244
Mutatie overige leningen	-378	270
Kasstroom uit financieringsactiviteiten van de groep	-5.939	11.981
Mutatie geldmiddelen	-5.756	-517
Stand per 1 januari		
- Liquide middelen	1.258	624
- Kredietinstellingen	-4.204	-3.053
	-2.946	-2.429
Stand per 31 december		
- Liquide middelen	1.199	1.258
- Kredietinstellingen	-9.901	-4.204
	-8.702	-2.946
Mutatie geldmiddelen	-5.756	-517

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING IN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

De Coöperatie stelt zich ten doel bepaalde stoffelijke behoeften van haar leden te behartigen en te bevorderen. Tot het doel van de Coöperatie behoort voorts het voeren van beheer over en het financieren van dochtermaatschappijen en deelnemingen en het verstrekken van zekerheden en garanties voor haar eigen schulden alsmede voor schulden van dochtermaatschappijen en deelnemingen. Daarnaast is de Coöperatie bevoegd overeenkomsten zoals zij die met leden sluit ook met anderen aan te gaan, doch zij mag dit niet in zodanige mate doen, dat de overeenkomsten met de leden slechts van ondergeschikte betekenis zijn.

De coöperatie heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

Op de rechtspersoon is van toepassing het grote jaarrekeningregime als bedoeld in artikel 2:396 BW.

De in de toelichting opgenomen bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de coöperatie en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaat-

schappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. en haar meerderheidsdeelnemingen opgenomen. De belangen betreffen 100% tenzij anders vermeld:

- Horticoop B.V. te Bleiswijk, Nederland
- Horticoop Electrotechniek B.V. te Bleiswijk, Nederland
- Mardenkro Holding B.V. te Baarle Nassau, Nederland en haar deelnemingen:
 - Mardenkro B.V. te Baarle Nassau, Nederland;
 - MDR Faciliteiten B.V. te Baarle Nassau, Nederland;
 - RSB Laboratorium B.V. te Baarle Nassau, Nederland;
 - Mardenkro North America Cleaning and Protection Products Ltd. te Chilliwack, Canada (80%);
 - Mardenkro East Africa Ltd. te Nairobi, Kenia;
 - Mardenkro Japan Co Ltd. te Tokyo, Japan (80%).
- Slingerland Potgrond B.V. te Lent, Nederland;
- Lentse Potgrond B.V. te Lent, Nederland en haar deelneming:
 - Potgrond Vervoer B.V. te Lent, Nederland
- Alflora B.V. te Lent, Nederland
- Alflora Plus B.V. te Lent, Nederland;
- Horticoop België bvba te Beveren - Waas, België;
- Horti Sur S.L. te Roquetas de Mar, Spanje
- Hörle Torv A.B. te Varnamo, Zweden
- Horticoop Skandinavia A.S., Tilst, Denemarken (78%)
- Horticoop CZAV B.V., Dinteloord, Nederland (80%)
- Horticoop Andina S.A., Quito, Equador (75%)
- Horticoop USA Inc. te Wilmington (Delaware), Verenigde Staten

VALUTAOMREKENING

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen verband houdende met wijzigingen van wisselkoersen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een uitzondering wordt gevormd door koersverschillen ontstaan bij herleiding in euro's van het eigen vermogen aan het begin van het boekjaar van de buitenlandse geconsolideerde deelnemingen en van de aan deze deelnemingen verstrekte financiering in groepsverband. De koersverschillen hieruit voortkomend worden direct in de wettelijke reserve 'Reserve omrekeningsverschillen' verwerkt.

In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers. Per balansdatum worden de resultaten van de buitenlandse deelnemingen tegen de gemiddelde koers omgerekend.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Algemeen Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de coöperatie; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen danwel de lagere realiseerbare waarde (hier de hoogste van de bedrijfswaarde en opbrengstwaarde). Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van 20 jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingmoment opgenomen. Wanneer de reële waarde van een immaterieel vast actief niet kan worden bepaald onder verwijzing naar een actieve markt, wordt het te activeren bedrag beperkt tot een bedrag dat niet leidt tot het ontstaan of verhogen van negatieve goodwill.

Goodwill Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de transactie van een deelneming wordt als goodwill in de balans geactiveerd. Er wordt lineair afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur van 10 tot 15 jaar. Voor zover daar aanleiding toe bestaat, wordt op de geactiveerde goodwill een impairment uitgevoerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met een eventuele restwaarde.

FINANCIËLE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis Deelnemingen waarin de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de coöperatie in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de coöperatie in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de coöperatie niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs.

Overige vorderingen De hieronder opgenomen verstrekte leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met de eventuele negatieve netto vermogenswaarde van de deelneming of met een voorziening voor oninbaarheid.

De vorderingen uit leaseovereenkomsten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkoopprijs of vervaardigingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

ONDERHANDEN WERK

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs vermeerderd met de winst die aan dat deel van het project waarvoor prestaties zijn verricht is toe te rekenen ('percentage of completion'-methode), indien deze winst op verantwoorde wijze bepaald kan worden.

Een voorziening voor verwachte verliezen voor een project wordt in mindering gebracht op de post onderhanden project voor zover deze niet groter is dan de actiefpost voor dit project. Tevens worden de gedeclareerde termijnen in mindering gebracht op de post onderhanden projecten. Voorzover het saldo van de onderhanden projecten een creditbedrag vertoont, worden de onderhanden projecten onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening voor pensioenen en jubilea uitkeringen die gewaardeerd wordt tegen de contante waarde.

PENSIOENEN

De pensioenverplichtingen van de coöperatie en haar Nederlandse geconsolideerde maatschappijen zijn ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. De premies zijn verwerkt in de winst- en verliesrekeningen en eventuele vorderingen of schulden uit hoofde van premies worden in de balans verwerkt.

BELASTINGEN

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de coöperatie, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen een percentage dat ligt tussen de 10% en 25%.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

REORGANISATIE VOORZIENING

In het kader van de reorganisatie van het bedrijf is een reorganisatievoorziening getroffen. Deze voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

OVERIGE VOORZIENINGEN

De overige voorzieningen betreffen voornamelijk voorzieningen voor productaansprakelijkheid en voor toekomstige jubileumuitkeringen aan personeelsleden.

FINANCIËLE VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Bij de eerste opname van financiële vorderingen en verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële vordering of verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

OVERIGE FINANCIËLE VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

De overige financiële vorderingen en verplichtingen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen en vorderingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

DERIVATEN

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's voor wat betreft de renteschommelingen. Dergelijke financiële instrumenten worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. Resultaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

OPBRENGSTEN

Algemeen Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Verlenen van diensten Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichtte prestaties.

Rente Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Intercompany-transacties Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen netto-vermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen kostprijs worden gewaardeerd, worden volledig verantwoord, tenzij zij in wezen niet zijn gerealiseerd.

KOSTEN

Algemeen De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Rente Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Kasstroomoverzicht Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING OVER 2010 x € 1000

Verloop materiële vaste activa	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	In uitvoering	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2010	28.688	8.729	2.693	186	40.296
Investerings- Desinvesteringen/ buitengebruikstellingen	932	648	1.787	-	3.367
Ingebruikname	-94	-	-61	-	-155
Overige mutaties	-	-47	186	-186	-
Afschrijvingen	-1.179	-1.380	-1.038	-	-3.597
Boekwaarde 31 december 2010	28.347	7.950	3.612	-	39.909

Verloop eigen vermogen	2010	2009
Stand per 1 januari	42.845	45.046
Onverdeeld resultaat boekjaar	-384	-1.284
Naar ledenschuldrekening (uit resultaatbestemming)	-	-914
Omrekeningsverschillen deelnemingen	67	-3
Stand per 31 december	42.528	42.845
Verloop ledenschuldrekening		
Stand per 1 januari	4.404	4.520
Uit resultaatbestemming vorig jaar	-	914
Uitkeringen	-771	-1.030
Stand per 31 december	3.633	4.404
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-331	-335
Andere langlopende schulden	29.654	34.447
Langlopende schulden per 31 december	32.956	38.516

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN REGELINGEN

Operationele lease – groep als lessee

Uit hoofde van operationele lease zijn meerjarige verplichtingen aangegaan met een resterende looptijd van minder dan 1 tot 5 jaar inzake vervoermiddelen. De verplichting voor komend jaar bedraagt € 540.

Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen

Per balansdatum heeft de groep een contractuele investeringsverplichting voor een bedrag ad € 330 (2009: € 0).

Uit hoofde van de huur van onroerend goed zijn verplichtingen aangegaan voor het jaarlijkse huurbedrag van € 1.929. Deze verplichtingen hebben een looptijd van maximaal 5 tot 9 jaar.

Ter financiering van een deelneming in het buitenland is een bankgarantie verstrekt van € 250, daarnaast is tot zekerheid van nakoming van huurverplichtingen een bankgarantie afgegeven van € 13.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Algemeen

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de groep transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de groep. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valuta- en renterisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De groep handelt zoveel mogelijk met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te toetsen van nieuwe klanten, zijnde rechtspersonen. Bovendien bewaakt de groep haar vorderingen en hanteert zij een aanmanings- en incassoprocedure.

Liquiditeitsrisico

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn als gevolg van hedging middels renteswaps.

Valutarisico

Substantiële geschatte inkomsten in buitenlandse valuta worden valutair afgedekt.

Renterisico

Meerdere langlopende vorderingen en leningen van de groep hebben een variabel rentepercentage waardoor de groep het risico loopt dat de rentebetalingen van de vorderingen en leningen zal dalen respectievelijk stijgen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De groep dekt dit risico af door in geval van een significante verwachte stijging respectievelijk daling van de marktrente renteswapcontracten af te sluiten waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente.

Renteswaps

Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. heeft vier renteswaps afgesloten. De looptijd van renteswaps varieert van 5 tot 15 jaar. Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. ontvangt bij deze swaps een variabele rente van gemiddeld 3,23% en betaalt een vaste rente. De swaps hebben een kortere looptijd dan de onderliggende leningen met een variabele rente. Voor de genoemde looptijd van de renteswaps is de rente op de onderliggende leningen daarmee vast geworden.

De reële waarde van de renteswaps bedraagt op balansdatum ongeveer € 1,0 mln. negatief.

De kritische kenmerken (nominale waarde, looptijd en vervaldatum) worden periodiek vergeleken met de afgedekte positie. Voor zover de nominale bedragen van de rentecontracten groter zijn dan de afgedekte positie, wordt voor het percentage van de grotere omvang geen kostprijs hedgeaccounting toegepast. Ineffectiviteit wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

OVERIGE GEGEVENS



ACCOUNTANTSVERKLARING

Aan het bestuur van Coöperatief Koninklijk
Tuinbouwcentrum Horticoop u.a.

CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Bijgesloten samengevatte jaarrekening 2010, opgenomen op pagina 16 tot en met 26, bestaande uit de samengevatte geconsolideerde balans per 31 december 2010, de samengevatte geconsolideerde resultatenrekening, het kasstroomoverzicht, de waarderingsgrondslagen en toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. te Bleiswijk per 2010. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 26 april 2011. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 26 april 2011.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Het kennisnemen van de samengevatte jaarcijfers kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening 2010 in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in hoofdstuk 6 van de gecontroleerde jaarrekening 2010 van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

OORDEEL

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. te Bleiswijk per 2010 en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in hoofdstuk 6 van de gecontroleerde jaarrekening 2010 van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A.

Naaldwijk, 26 mei 2011
Ernst & Young Accountants LLP
w.g. Drs. M.A.M. Kester RA

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2010

De statuten bepalen dat in een verliessituatie het verlies over het boekjaar, over het jaar 2010 € -/- 384, zal worden afgeschreven van de statutaire reserve. Dit houdt in dat vanuit de resultaatbestemming 2010 geen bijschrijving op de leden(schuld)rekening zal plaatsvinden.

KERNGEGEVENS EN JAARCIJFERS

De kerngegevens van de samengevatte geconsolideerde balans per 31 december 2010 en de samengevatte geconsolideerde resultatenrekening van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2010 van Coöperatief Koninklijk Tuinbouwcentrum Horticoop U.A. Voor het verkrijgen van een toereikend inzicht in de grootte en de samenstelling van het vermogen en het resultaat dienen de kerngegevens in samenhang te worden gelezen met de gecontroleerde jaarrekening 2010 van de coöperatie. Bij de jaarrekening 2010 is op 26 april 2011 een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

BESTUURSCOLLEGES

Bestuursleden

voorzitter Th.L.J. Ammerlaan
vice-voorzitter Ir. H.A.J. Janssen (per 26-04-2011 afgetreden)
secretaris F.C.M. van Steekelenburg
lid P.C. van den Bosch
lid T.J.M. van Ewijk
lid J.E. Heil (per 23-03-2010 afgetreden)
lid M.Th. Peters
lid M.J.N. van der Weijden
lid P.L.M. Zwinkels

Externe commissarissen

J.J.M. van der Schoot
J. de Mol (benoemd 01-01-2010)

Directie

algemeen directeur Ir. I.M. Janssen
directeur Ir. W.P.M. van Os

DISTRICTSBESTUURDERS

District I Noordwest-Nederland

voorzitter A. Peerdeman
lid P. Th. Dekker
lid A.P.A. van Dijk
lid J.W. Hartog
lid J.N.J. Rodewijk
lid A.T. Spruit

District II Zuidwest-Nederland en België

voorzitter A. van der Meer
secretaris S.E.M. van Adrichem
lid D. Algoet
lid E. Kuiper
lid A.C. van de Maarel
lid H.J.B. van der Salm
lid B. van Ruijven

District III Midden-Nederland

voorzitter F.H. Mostert
secretaris W.P.C. van Winden
lid J.A. Bos
lid A.E. van Dijk
lid A.W. Slaman
lid P.J. Struijk

District IV Zuidoost-Nederland

voorzitter R.F.J.M. Willemsen
secretaris G. Aarninkhof
lid D. Angenendt
lid L. Ebus
lid W. Janssen

District V Noordoost-Nederland

voorzitter J.W. Tesselaar
lid D.S. Bernhard
lid E. Segaar
lid vacature

AFDELINGEN EN FILIALEN



Techniek

Jogchem v. d. Houtweg 8
2678 AG De Lier
T 0174 53 03 33
F 0174 51 20 96
E techniek@horticoop.nl

Logistiek: distributiecentrum

Kijkerweg 130
2678 AG De Lier
T 0174 53 03 33
F 0174 51 00 73
E logistiek@horticoop.nl

Vestiging Aalsmeer

Lakenblekerstraat 24
1431 GG Aalsmeer
T 0297 33 05 00
F 0297 33 05 52
E winkelaalsmeer@horticoop.nl

Vestiging Bleiswijk

Klappolder 150
2665 LP Bleiswijk
T 010 524 16 00
F 010 521 67 02
E info@horticoop.nl

Vestiging De Lier

Jogchem v. d. Houtweg 8
2678 AG De Lier
T 0174 53 03 33
F 0174 53 03 63
E winkeldelier@horticoop.nl

Vestiging 's-Gravanzande

Koningin Julianaweg 142
2691 GH 's-Gravanzande
T 0174 41 26 06
F 0174 41 52 64
E sgravanzande@horticoop.nl

Vestiging Katwijk (NB)

Keersluisweg 9
5433 NM Katwijk (NB)
T 088 224 48 88
F 088 224 48 80
E katwijk@horticoop.nl

Vestiging Klazienaveen

Koriander 30
7891 WS Klazienaveen
T 0591 66 89 30
F 0591 66 89 80
E klazienaveen@horticoop.nl

Lentse Potgrond

Keersluisweg 9
5433 NM Katwijk (NB)
T 088 224 48 88
F 088 224 48 80
E info@lentsepotgrond.nl

Vestiging Nieuwegein

Ravenswade 108
3439 LD Nieuwegein
T 030 289 01 14
F 030 289 01 44
E nieuwegein@horticoop.nl

Vestiging Noord-Scharwoude

Veilingweg 14
1723 MV Noord-Scharwoude
T 0226 33 55 44
F 0226 31 85 74
E noord-scharwoude@horticoop.nl

Vestiging Poeldijk

Arckelweg 6
2685 SM Poeldijk
T 0174 24 59 41
F 0174 24 79 55
E poeldijk@horticoop.nl

Vestiging Pijnacker

Korteweg 2
2641 GZ Pijnacker
T 015 361 51 71
F 015 369 75 45
E pijnacker@horticoop.nl

Vestiging Rockanje

Achterstrijpseweg 15
3235 NB Rockanje
T 0181 40 18 11
F 0181 40 30 79
E rockanje@horticoop.nl

Vestiging Roelofarendsveen

Noordeinde 53
2371 CN Roelofarendsveen
T 071 332 00 00
F 071 332 00 01
E roelofarendsveen@horticoop.nl

Vestiging Rijnsburg

Bankijkerweg 2
2231 MH Rijnsburg
T 071 402 09 16
F 071 403 46 81
E rijnsburg@horticoop.nl

Slingerland Potgrond

Dr. Kortmannstraat 103
2381 BJ Zoeterwoude
T 088 224 48 88
F 088 224 48 80
E info@slingerlandpotgrond.nl

**IN SAMENWERKING
MET AGRIFIRM****Vestiging Emmeloord**

Industrieweg 4
8304 AC Emmeloord

Vestiging Heemskerk

Lijnbaan 70
1969 NG Heemskerk

Vestiging Zwaagdijk

Marktweg 12
1681 NM Zwaagdijk

ALFLORA**Alflora b.v.**

Keersluisweg 9
5433 NM Katwijk (NB)
T 088 224 49 00
F 088 224 49 01
E info@alflora.nl

Alflora Grubbenvorst

Floralaan 88
5928 RB Venlo
T 077 382 67 47
F 077 387 10 54
E grubbenvorst@alflora.nl

Alflora Business

Floralaan 92
5928 RB Venlo
T 088 22 44 963
F 088 22 44 901
E info@alflorabusiness.nl

Alflora Tilburg

Oude Rielseweg 2b
5032 SH Tilburg
T 013 463 63 80
F 013 463 39 39
E tilburg@alflora.nl

Alflora Ede

Wellensiekstraat 4
6718 XZ Ede
T 088 22 44 970
F 088 22 44 971
E ede@alflora.nl

Alflora Apeldoorn

Nagelpoelweg 17
7333 NZ Apeldoorn
T 055 533 79 32
F 055 534 25 09
E apeldoorn@alflora.nl

Alflora Bleiswijk

Klappolder 132
2665 LP Bleiswijk
T 010 521 71 42
F 010 521 32 98
E bleiswijk@alflora.nl

Alflora Eelde

Burgemeester J.G. Legroweg 80
9761 TD Eelde
T 050 309 78 38
F 050 309 78 37
E eelde@alflora.nl

Alflora Hengelo

Zirkoonstraat 4
7554 TT Hengelo
T 074 255 22 90
F 074 255 22 50
E hengelo@alflora.nl

Alflora Wetteren

Oude Heerbaan 5
9230 Wetteren
België
T +32 (9) 365 79 20
F +32 (9) 368 11 17
E wetteren@alflora.nl

Alflora Munsterbilzen

Dulgaardstraat 2C
3740 Munsterbilzen
België
T +32 (89) 41 07 10
F +32 (89) 41 07 11
E munsterbilzen@alflora.nl

BUITENLAND**Horticoop Skandinavia A/S**

Anelystparken 45A
8381 Tilst
Denemarken
T +45 87 36 99 00
F +45 87 36 99 09
E info@horticoop.dk

Gärtnerereinkauf Münchingen

GmbH
Schwieberdinger StraBe 46
70825 Korntal Münchingen
Duitsland
T +49 7150 9123-0
F +49 7150 9123-23
E info@gem.bedarf.de

Horticoop Andina S.A.

Juan Molineros E9-255 y de
los Jazmines
Quito
Ecuador
T +593 2 2483 141 of
+593 2 2483 142
F +593 2 2483 159
E sales@horticoop.ec

Horticoop Ethiopia PLC

P.O. Box 1646
Debre Zeyt
Ethiopië
T 00251 (0) 910195284
E export@horticoop.nl

Horticoop België bvba

Doornpark 22
9120 Beveren – Waas
België
T +32 499706343
E t.fillaud@horticoop.nl

Hörle Torv ab

Hörle
33100 Varnamo
Zweden
T +46 37020120
F +46 37020038

Hort Americas, LLC

1312 West Euleless Blvd #100
Euleless, TX 76040
Verenigde Staten
T +1 469 532 2261
F +1 469 375 2479
E info@hortamericas.com

DISTRIBUTIEPUNTEN

CZAV, Dinteloord
AGE-Rijnvallei, Waardenburg

Mei, 2011

Dit is een uitgave van
Coöperatief Koninklijk
Tuinbouwcentrum
Horticoop U.A.

Klappolder 150
2665 LP Bleiswijk
T 010 524 16 00
F 010 521 67 02
E info@horticoop.nl
I www.horticoop.nl

Teksten

Bert-Jan van Weeren,
Deventer,
tevw@planet.nl

Eindredactie

David Brand,
Igo Janssen,
Hend van Ravestein

Vormgeving

Witte Rook
grafisch ontwerpers,
Deventer/Arnhem



HORTICOOP